附件

鄂州市中小企业数字化转型

评估诊断报告

|  |  |
| --- | --- |
| 企业名称（盖公章）：  评估单位（盖公章）： |  |
| 报 告 日 期： | 年 月 日 |

评估报告摘要

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **企业名称** |  | |
| **评估时间** |  | |
| **评估单位参与人员及职务/职称** | 组长：  组员： | |
| **企业改造前诊断水平等级** | □无等级 □一级 □二级 □三级 □四级 | |
| **数字化基础、管理和成效维度** |  | **改造前** |
| 数字化基础得分 |  |
| 数字化管理得分 |  |
| 数字化成效得分 |  |
| **数字化场景名称**约束性场景标\* | 如：工业设计一级、产品设计\*二级 | |
| **评估建议** | （简要概述，不超过300字） | |

一、企业基本情况

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 企业名称 |  | 统一社会信用代码 |  | |
| 试点行业 |  | 法定代表人 |  | |
| 联系人姓名 |  | 联系人电话 |  | |
| 注册地址 |  | | | |
| 企业性质 | □国有 □民营 □外资 □混合所有制 □其他 | | | |
| 企业规模 | □中型企业 □小型企业 □微型企业  （中小企业规模类型自测：<https://baosong.miit.gov.cn/ScaleTest>） | | | |
| □规模以上工业企业 □规模以下工业企业 | | | |
| 财务状况 | 上年度营业收入（万元）：  上年度利润（万元）： | | | |
| 企业简介 | （主要产品及在所属行业的情况、现有数字化基础、企业荣誉资质等，字数300字以内） | | | |
| 企业总人数（人） |  | 企业数字化人员数量  （包括IT人员、自动化改造设备维护改造人员等） | |  |
| 已部署工业软件/工业互联网平台  （可多选） | 研发设计类：□CAD □CAE □CAPP □CAM □DT □PLM □PDM  □其他  生产制造类：□MES □APS □MOM □其他  质量管理类：□QMS □LIMS □其他  运营管理类：□ERP □CRM □SRM □SCM □OA □BI □FMIS  □其他  仓储物流类：□WCS □WMS □其他  工业互联网平台：□企业级 □产业链级 □特定环节 □共享制造  □电子商务平台 □厂区（园区）平台 □其他  数据采集传输设备：□网关 □路由 □其他 | | | |

二、数字化水平等级

根据企业数字化水平结果及现场咨询情况，分别从数字化基础、经营、管理、成效四个方面分析中小企业数字化发展水平情况。

（公司）数字化水平整体得分为 ，整体处于数字化水平 阶段， （如：数字化成效、数字化管理、数字化经营、数字化成效）成为阻碍企业发展的关键短板。

数字化基础、管理和成效维度评估得分

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 一级指标 | 数字化基础 | | | | 数字化管理 | | 数字化成效 | | | 综合得分 |
| 二级指标 | 设备  系统 | 数据采集 | 信息系统 | 信息  安全 | 规划  管理 | 要素  保障 | 绿色低碳 | 产品质量 | 市场  效益 |
| 改造前得分 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

数字化经营维度评估等级

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 一级指标 | 产品生命周期  数字化 | | | | 生产执行  数字化 | | | | | | 供应链数字化 | | 管理决策数字化 | | | |
| 二级指标 | 产品设计\* | 工艺设计 | 营销管理\* | 售后服务 | 计划排程 | 生产管控\* | 质量管理\* | 设备管理\* | 安全生产\* | 能耗管理\* | 采购管理\* | 仓储物流\* | 财务管理\* | 人力资源 | 协同办公 | 决策支持 |
| 改造前等级 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

备注：标\*为约束性场景（共计10项），剩余为指导性场景（共计6项）。

三、评估维度分析

（一）数字化基础

目前，企业在数字化基础的得分为XX分，简述本部分情况，包括企业设备系统、数据采集、信息系统、信息安全等相关情况。

（二）数字化管理

（参考上述内容自行补充）

（三）数字化成效

（参考上述内容自行补充）

（四）数字化经营

简要概述产品生命周期数字化、生产执行数字化、供应链数字化、管理决策数字化等场景情况。

四、评估建议

根据企业当前发展情况和数字化水平评估结论，结合企业发展规划，简要给出企业未来相关数字化转型方向和建议。详细列出当前改造项目清单和建设概算，提出具体改造方案。